

“Bas heeft ons bewust gemaakt van onze latente behoeften”

We hebben een paprikakwekerij van 8 hectare in Asten-Heusden en telen en verpakken voornamelijk rode paprika's voor de (inter) nationale markt. In 2008 is het bedrijf flink gereorganiseerd. Er heeft een bedrijfsovername plaatsgevonden en een uitbreiding van 4 naar 8 hectare. Door nasleep van de bouw, het dramatische teeltjaar 2009 en de EHEC crisis, hebben we ons in de beginjaren vooral gefocust op teelttechnische zaken. Bedrijfsprocessen en structuren waren niet vastgelegd en 'ontstonden' op de werkvloer. Om hier structuur in aan te brengen hebben we met Bas van Loon (HortiCoach) een intensief traject doorlopen wat mede mogelijk is gemaakt door ESF subsidie*). Bas heeft ons op het juiste moment bewust gemaakt van onze latente behoeften, geadviseerd en heeft ons geattendeerd op de subsidiemogelijkheden. Inmiddels zijn in een praktisch handboek onder andere de werkprocessen vastgelegd waardoor iedereen nu weet wat er van hem of haar wordt verwacht. Onze medewerkers hebben de rol gekregen en genomen die bij hun past en het leidinggevend kader heeft handvatten gekregen om ze te stimuleren en enthousiasmeren. Waar we in het verleden medewerkers top-down probeerden te sturen, merken we dat er nu super goede initiatieven op de werkvloer ontstaan. Uiteraard juichen we deze ontwikkeling toe! Ons motto is tenslotte: Wij geven kleur aan paprika! En dat doen we met z'n allen! *) ESF Europees Sociaal Fonds Actie E Sociale Innovatie.



Rob en Hannie Moors, www.kwekerijmoors.nl